



**ЯК РОЗВИВАТИ МАЛІ МІСТА ?**  
**Кращі практики**  
**місцевого самоврядування**  
**на прикладі міста Тростянець**  
**Сумської області**

*05 листопада 2016 року*

# Головні напрямки місцевого розвитку

- Стратегічне планування
- Залучення інвестицій
- Використання наявних  
ресурсів
- Залучення жителів міста



**Програма Ради Європи**  
**«Посилення інституційної спроможності**  
**органів місцевого самоврядування в Україні»**  
*Номінація: «Досвід залучення інвестицій*  
*і реалізації грантових програм»*  
**Проект: «Створення сприятливих умов**  
**зادля залучення інвестицій компанії**  
**Kraft в розвиток шоколадної фабрики**  
**«Крафт Фудз Україна» у м.Тростянець»**  
*(1 місце, конкурс 2012 року)*

# Півненківський цукровий завод наприкінці ХХ ст.



# Тростянець: розвиток міста через розвиток підприємства

- Місто Тростянець, відмовившись від надії відродження непрацюючого цукрового заводу, віддало перевагу розвитку шоколадної фабрики, отримало бездефіцитний бюджет, мінімально можливе безробіття, вирішення соціальних питань, перспективу розвитку.



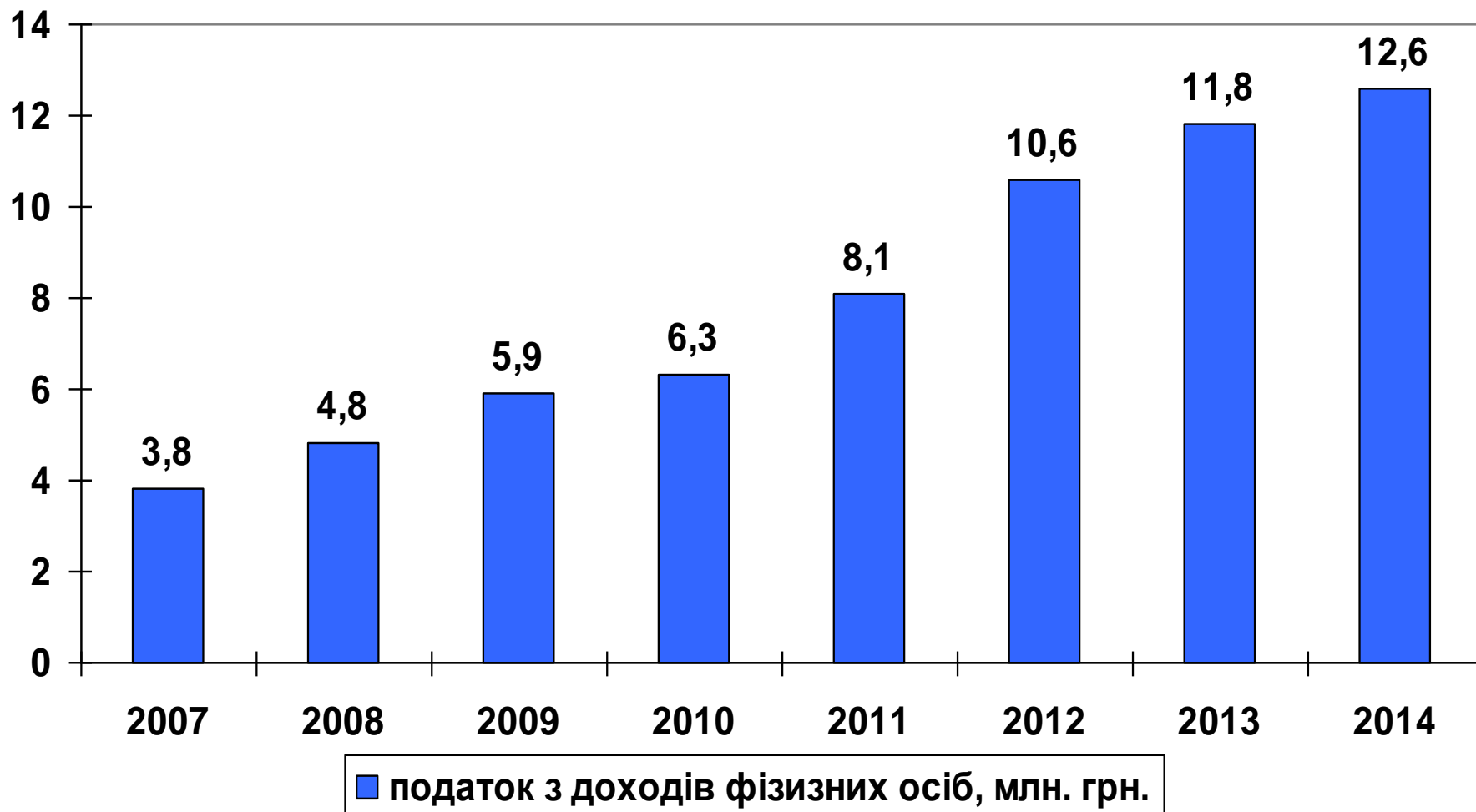
# Для залучення інвестицій у розвиток шоколадної фабрики, міська влада виконала комплекс заходів:

- Постійне і тісне спілкування та співпраця;
- На баланс міста від фабрики був прийнятий 5-ти поверховий гуртожиток;
- Представник фабрики введений до складу виконкому;
- Узгодження з населенням міста перспектив розвитку шоколадної фабрики.
- Виділена додаткова земельна ділянка площею 30 га;
- Якнайшвидше проведення всіх дозвільних процедур для початку будівництва;

# Для залучення інвестицій у розвиток шоколадної фабрики, міська влада виконала комплекс заходів:

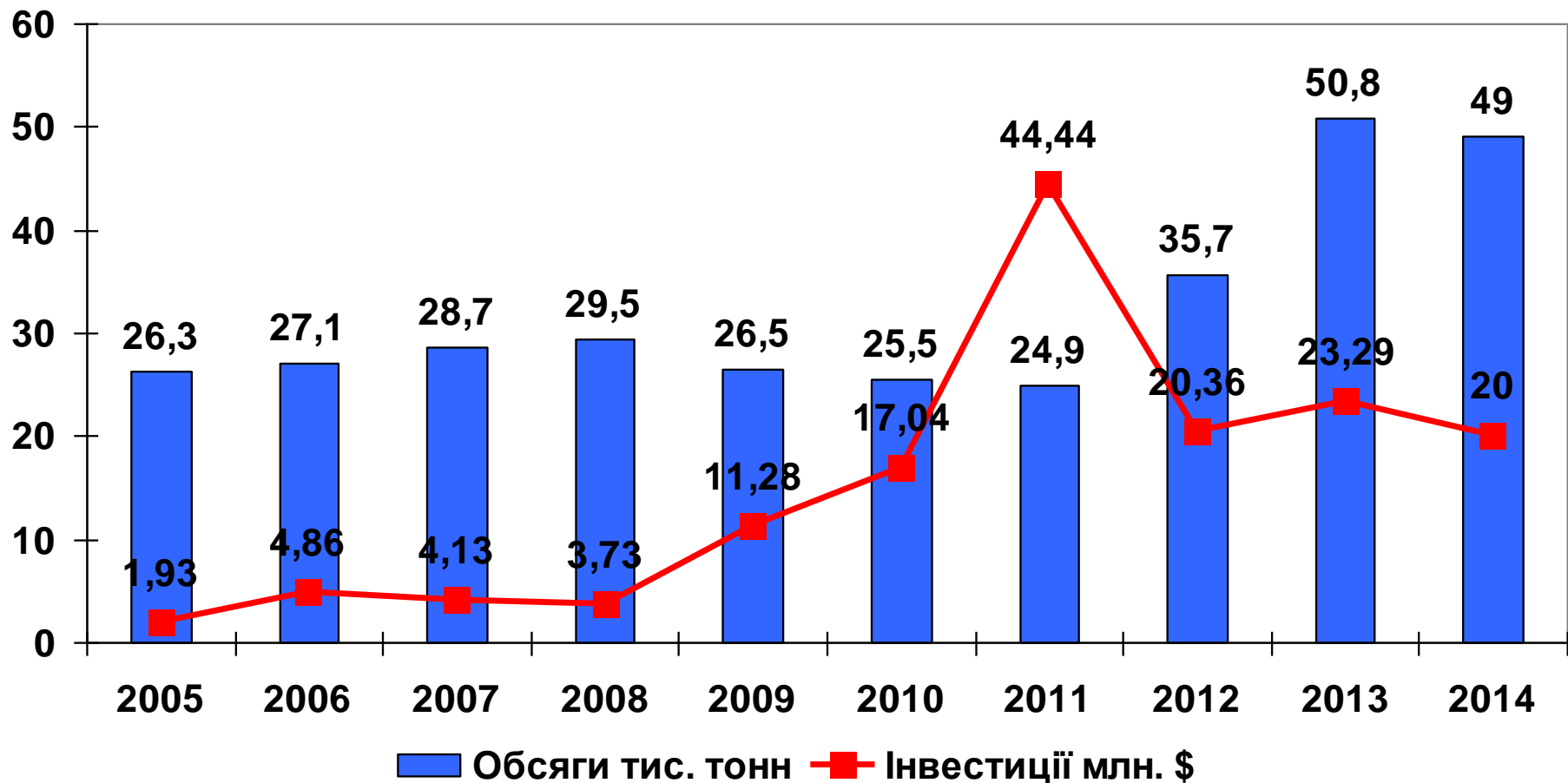
- Встановлення пільги на орендну плату за землю на 3 роки (до введення в дію виробничих потужностей);
- Спільне планування розвитку міста та розбудови інфраструктури, враховуючи потреби підприємства;
- Укладена угода про соціальне партнерство;
- Підприємство постійно позиціонується як соціально відповідальне

# Сума сплаченого податку з доходів фізичних осіб за 2007 - 2014 р. р.





# Обсяг виробництва продукції та капітальні інвестиції ПрАТ “Монделіс Україна” (Крафт Фудз) за 2005-2014 р.р.



# Теперішній вигляд головного корпусу ПрАТ “Монделіс Україна”



# Схема виробничих потужностей ПрАТ “Монделіс Україна”



# Культура та рівень виробництва



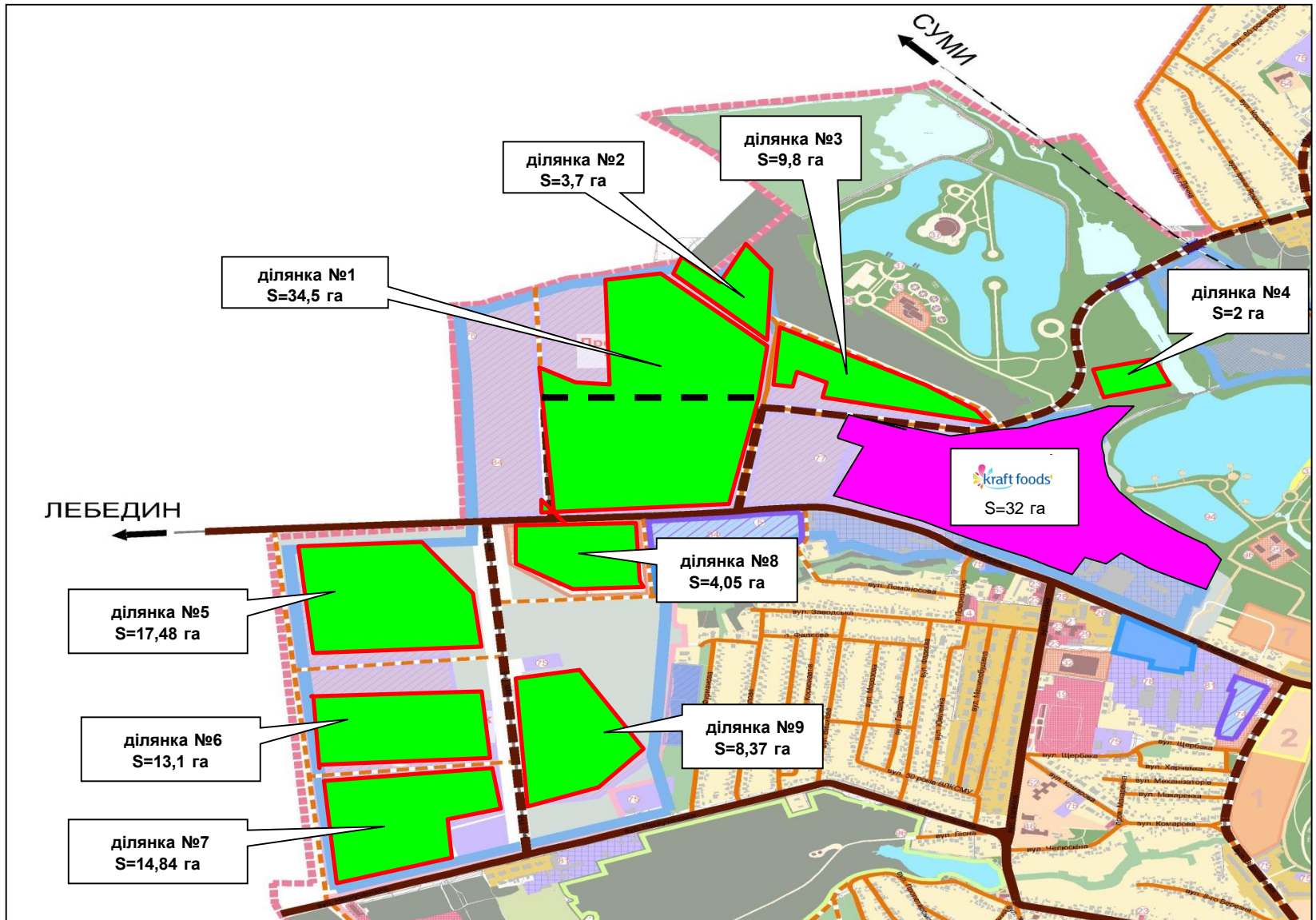
# Соціальні проекти



# Потреба ПАТ “КФУ” в сировині (тонн в рік)



# Індустріальний (промисловий) парк "Тростянець"





**Програма Ради Європи  
«Посилення інституційної спроможності  
органів місцевого самоврядування в Україні»**

***Номінація: «Місцеві ресурси: пошук та  
мобілізація на користь громаді»***

***Проект: «Використання історичної та  
культурної спадщини як додаткових  
місцевих ресурсів для розвитку міста»***

***(III місце, конкурс 2013 року)***



- Проект полягає у відновленні та використанні наявної у місті історичної та культурної спадщини, природних ресурсів для розвитку туристичного потенціалу міста.
- Відновлення пам'яток архітектури Круглий двір та палац Голіцина (Л. Кеніга) та створення навколо них культурно-дозвілєвого комплексу дозволило якісно змінити культурне життя міста шляхом проведення культурно-мистецьких заходів, створення нових туристичних об'єктів, чим стимулювати розвиток туристичних послуг

# Ремонт Круглого Двору



# Ремонт Круглого Двору



# Ремонт Круглого Двору



# Ремонт Круглого Двору





6/25/2011

# Будинок князя Голіцина (2006 рік )

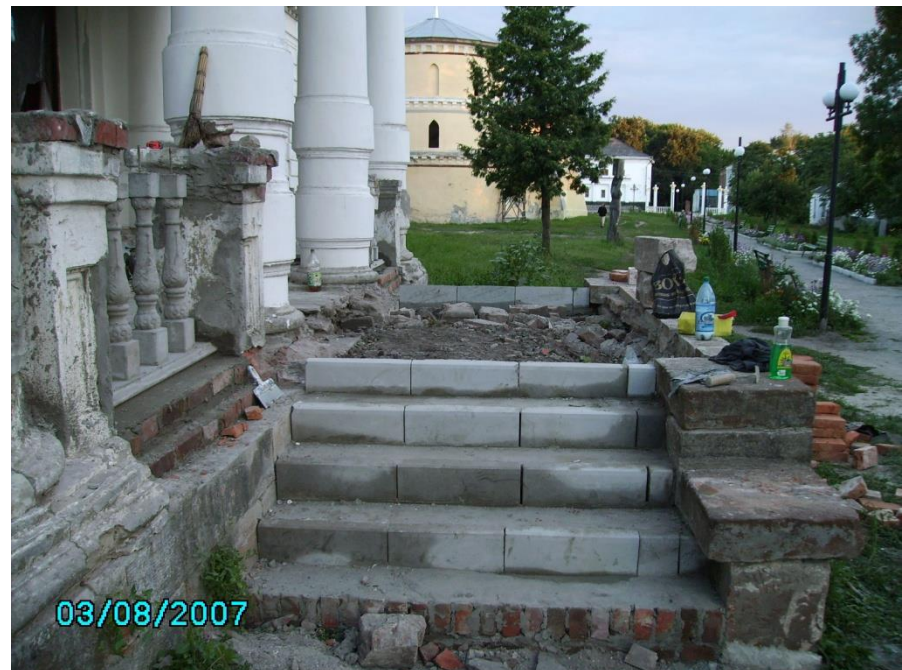


# Стан дому Голіцина (2006 рік)









# Палац сьогодні





# Внутрішнє оздоблення



# Постійно діючі експозиції

- В палаці розташована картинна галерея із місцевими краєвидами , створена з полотен за результатами щорічних художніх пленерів «Живописна Тростянецьчина»;
- Діє експозиція «Музей шоколаду», яка приваблює не лише дітей, а і дорослих



- Став традиційним та міжнародним Фестиваль класичної музики «Чайковський Fest»;
- Регулярно проходять вечори класичної музики за участю лауреатів міжнародних конкурсів та знаних вітчизняних й закордонних виконавців (Німеччина, Японія, Корея).



# Фестиваль історичної реконструкції «Стара фортеця. Подорож крізь століття»





# Фестиваль «Схід - рок»

- З 2013 року проводиться молодіжний музичний фестиваль «Схід - рок», учасниками якого є як молоді музиканти, так і зіркові виконавці.



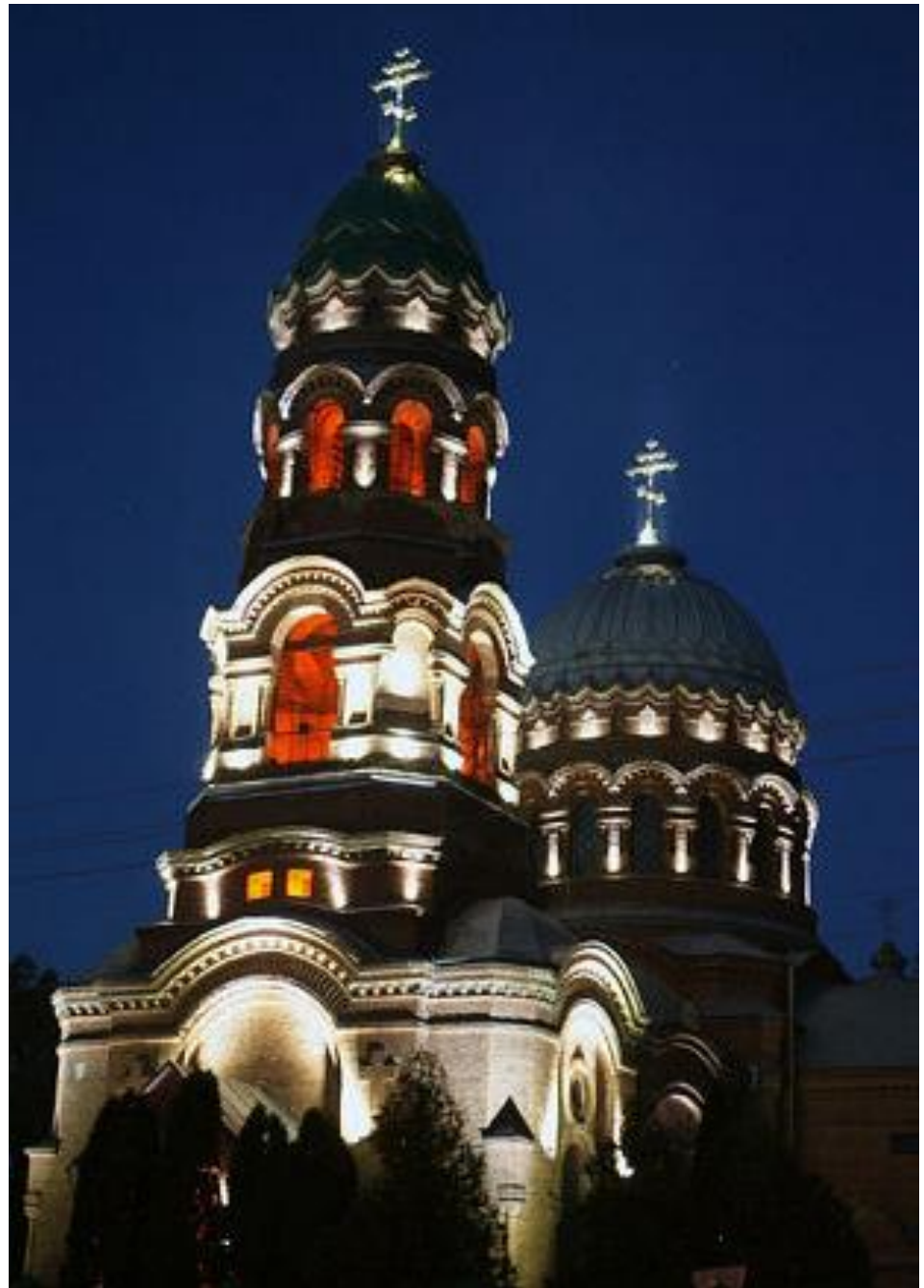
# Створення нових туристичних об'єктів

В парку садиби Л.Є. Кеніга створено «Алею закоханих», яка бере свій початок біля пам'ятного знаку двох закоханих сердець і закінчується альтанкою для романтичних зустрічей.



# Підсвічення пам'яток архітектури





# Підсвічення пам'яток архітектури



# Результати практики

- Створено КЗ «Культурно-дозвіллевий комплекс «Тростянецький» (7 робочих місць);
- Розроблено різноманітну сувенірну продукцію із зображенням пам'яток архітектури міста;
- Надходження до міського бюджету від надання платних послуг (екскурсійних відвідувань, реалізації сувенірної продукції, проведення весільних обрядів, культурно-мистецьких заходів) складає до 200 тис. грн. в рік;
- Створений комунальний готель «Елегія» (9 робочих місць), який є прибутковим;

# Результати практики

- Фестиваль історичної реконструкції «Стара фортеця. Подорож крізь століття» за 5 років став не лише самоокупним, але і прибутковим заходом;
- Кількість туристів, які відвідують ці об'єкти архітектурної та історичної спадщини, культурно-мистецькі заходи за період з 2008 по 2014 рік зросла із 1,5 до біля 20 тис. в рік;
- Надходження від єдиного податку, що сплачується підприємцями, зросло від 684 тис. грн. в 2008 році до 3,6 млн. грн. у 2015 році.



## Програма Ради Європи

«Посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування в Україні»

*Номінація: «Влада та громада: інформування, діалог, участь»*

*Проект: «Активізація участі громадян м. Тростянець у місцевому розвитку через створення кварталних комітетів та дієвої системи громадського моніторингу дій місцевих органів влади»  
(II місце, конкурс 2014 року)*



# Удосконалення системи діяльності ОСН

- В місті створено та легалізовано понад 200 – вуличних та будинкових комітетів, які об'єднані у 7 квартальних комітетів.
- Керівники ОСН мають посвідчення представників міської ради, що дає їм право координувати роботу комунальних служб на своїй території.



# Формування бюджету з громадою

- З 2015 року бюджет міста в частині благоустрою формується разом із квартальними комітетами;
- Це рішення було прийняте на громадських слуханнях та підтримане депутатами міськради;
- 853 тис. грн. на зборах 7 кварталів було поділено в рівних долях для вирішення найнагальніших проблем мікрорайонів;
- Було зібрано біля 100 заявок для виконання;

# Громадський моніторинг

- По закінченню кожного кварталу представники міської ради та підвідомчих комунальних служб звітують у кожному кварталі про свою роботу. Інформація про звіти демонструється по місцевому кабельному телебаченню, на сторінках у соціальних мережах, друкується у ЗМІ та на сайті міської ради.



# Запровадження механізму громадського моніторингу

- Впроваджено практику, коли роботи комунальних комунальних служб оплачуються лише за наявності на акті виконаних робіт підпису голови будинкового чи вуличного комітету, який підтверджує виконання належної якості робіт

5 Програмний комплекс АВК-5 (2.10.0) - 1 - 342\_2-1\_ПД\_КБ-3 Типова форма № КБ-2в

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказ Міністерства України  
від 4 грудня 2009 року № 554

Підприємство, організація -  
Ідентифікаційний код СДРПОУ - (  
Замовник - Тростянецька міська рада  
Генпідрядник - ДП Будинкоуправління-2  
Субпідрядник -  
Договір № від "" року  
Найменування будівництва та його адреса - Капітальний ремонт житлового фонду (капітальний ремонт тамбурів по вул Татаренка 5а 6-7 під'їзд)  
Найменування об'єкта - Капітальний ремонт житлового фонду (капітальний ремонт тамбурів по вул. Татаренка 5а 6-7 під'їзд)  
Підстава: договірна ціна

**АКТ № 11**  
**приймання виконаних будівельних робіт\***  
**за вересень 2014 року**

№ з/п	Найменування робіт і витрат	Обґрунтування (шифр і № позиції нормативу)	Одиниця виміру	Кількість	Поточна ціна одиниці виміру, грн.			Виконано робіт (витрати), грн.	Витрати праці робітників-будівельників на обсяг робіт, люд.-год.
					Всього	у тому числі			
						Заробітна плата	Експлуатація машин та механізмів у тому числі заробітна плата машиністів		
1	<b>Локальний кошторис 2-1-1 на Капітальний ремонт житлового фонду (капітальний ремонт тамбурів по вул Татаренка 5а 6-7 під'їзд) Розділ . Демонтаж</b>								
1	Зняття дверних полотн	Р6-17-1	100м2	0,12	919,51	919,51	-	110	6
2	Демонтаж дверних коробок в кам'яних стінах з вибиванням штукатурки в укосах	Р6-16-1	100шт	0,06	3831,95	3831,95	-	230	13

5 Програмний комплекс АВК-5 (2.10.0) - 5 - 342\_2-1\_ПД\_КБ-3

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Всього за актом		грн.					14415,83	210,00

Примітка: - Вартість ресурсів визначена за фактичними витратами.  
- Заробітна плата, яка наведена у складі прямих витрат, є зарплата робітних, не зайнятих обслуговуванням машин. Загальне значення кошторисної заробітної плати дорівнює 4174 грн., у тому числі:  
- зарплата робітних, не зайнятих обслуговуванням машин: 3865 грн.;  
- зарплата в експлуатації машин: 0 грн.;  
- зарплата у складі загальнопромислових витрат: 309 грн.

\* Будівельні роботи - це будівельні, монтажні, пусконаладжувальні та інші роботи, що виконуються під час нового будівництва, реконструкції, реставрації, капітального та поточного ремонту будівель та споруд.

М.П. Здав Генпідрядник (Субпідрядник) Дранник О.І. 18.09 2014 року  
М.П. Приймав Замовник (Генпідрядник) Бова Ю.А. 18.09 2014 року

Розробив: [підпис]  
Перевірив: [підпис]

ГОДА ТРОСТЯНЕЦЬКА МІСЬКА РАДА  
УКРАЇНА

# Індивідуальна участь жителів міста у виявленні конкретних проблем

Підписано угоду із партнером проекту МФ «Східна Європа» щодо впровадження у місті електронної участі громадськості у вирішенні міських проблем «Відкрите місто»



Через «Відкрите місто» протягом 2014 року надійшло 305 заявок щодо проблем у місті, з яких 163 (53%) виконано, ще 142 – знаходяться у роботі (через потребу значного фінансування)

# Платформа «Відкрите місто»

The screenshot displays the 'Open City' platform interface in a web browser. The browser's address bar shows the URL `opencity.in.ua/issuelist#r=UA59250101`. The page header includes the 'Відкрите місто' logo, the city name 'Тростянець', and a user profile 'Ігор Куц'. A navigation bar contains buttons for 'повідомити', 'повідомлення', 'ОРГАНІЗАЦІЇ', 'МИ', and 'АНАЛІТИКА'. Below the navigation bar, there are filters for 'Показати: Всі повідомлення' and 'Тільки розділ...', and a 'За період' dropdown. The main content area lists three reports, each with a '+1' icon, a profile picture, a title, a description, and the reporter's name and time. A map on the right shows the location of the first report with a callout box. A 'РЕЙТИНГ КОРИСТУВАЧІВ' section lists the top users: Надія Шевлякова (27), Ігор Куц (23), and Юрій Бова (22). A vertical orange button on the right edge says 'Залишіть свій відгук'.

Карта сообщений - Відк: x

opencity.in.ua/issuelist#r=UA59250101

Як це працює? Допомогти проєкту

Відкрите місто

Тростянець

Ігор Куц

повідомити

повідомлення

ОРГАНІЗАЦІЇ

МИ

АНАЛІТИКА

Показати: Всі повідомлення

Тільки розділ...

За період

Вид: [Grid] [List] [Map]

**+1** Потрібно підновити розмітку пішохідного переходу

Україна, Н-12 — Тростянець

Розмітка на пішохідному переході на вул. Горького, що напроти Тростянецької міської ради майже стерлася. Тому водії не помічають її, ігноруючи пішоходів. Потрібно пофарбувати розмітку пішохідного переходу.

6 днів тому [Надія Шевлякова](#)

**+1** Не вивезли сміття зі скверу біля палацу Голіцина

Україна, Сумська область, Тростянецький район, Тростянецький район — Тростянець

У вівторок не вивезли сміття з контейнеру біля палацу Голіцина, що у сквері на вул. Миру 16а. Там залишились не лише побутові відходи після весіль у суботу та неділю, але й гілки дерев. Потрібно вивезти.

6 днів тому [Надія Шевлякова](#)

**+1** Переповнений контейнер зі сміттям

Україна, Сумська область, Тростянецький район, Тростянецький район — Тростянець

На березі озера Червоного біля контейнера для сміття утворилася велика купа не вивезеного сміття. Вкрай потрібно направити туди трактор з причепом.

6 днів тому [Надія Шевлякова](#)

Потрібно підновити розмітку

Ювілейний

Контейнер

Супер

Google

Умови використання

РЕЙТИНГ КОРИСТУВАЧІВ

[Надія Шевлякова](#) (27 повідомлень)

[Ігор Куц](#) (23 повідомлення)

[Юрій Бова](#) (22 повідомлення)

Залишіть свій відгук



***Проект: «Розробка та впровадження енергозберігаючих технологій у місцях загального користування житлового фонду м. Тростянець» за фінансової підтримки Координатора проектів ОБСЄ в Україні та Агенції США з Міжнародного Розвитку через МФ «Євразія»***

## Мета проекту:

- Покращення якості надання житлово-комунальних послуг, завдяки впровадженню енергозберігаючих технологій у місцях загального користування багатоквартирного житлового фонду

## Бюджет проекту:

- Фонд Євразія (Філія в Україні) – 121 тис. грн. (55%);
- Тростянецька міська рада – 90,0 тис. грн.(41%);
- ГО “Спілка підприємців Тростянеччини” – 8,9 тис. грн. (4%).



# Результати впровадження проекту

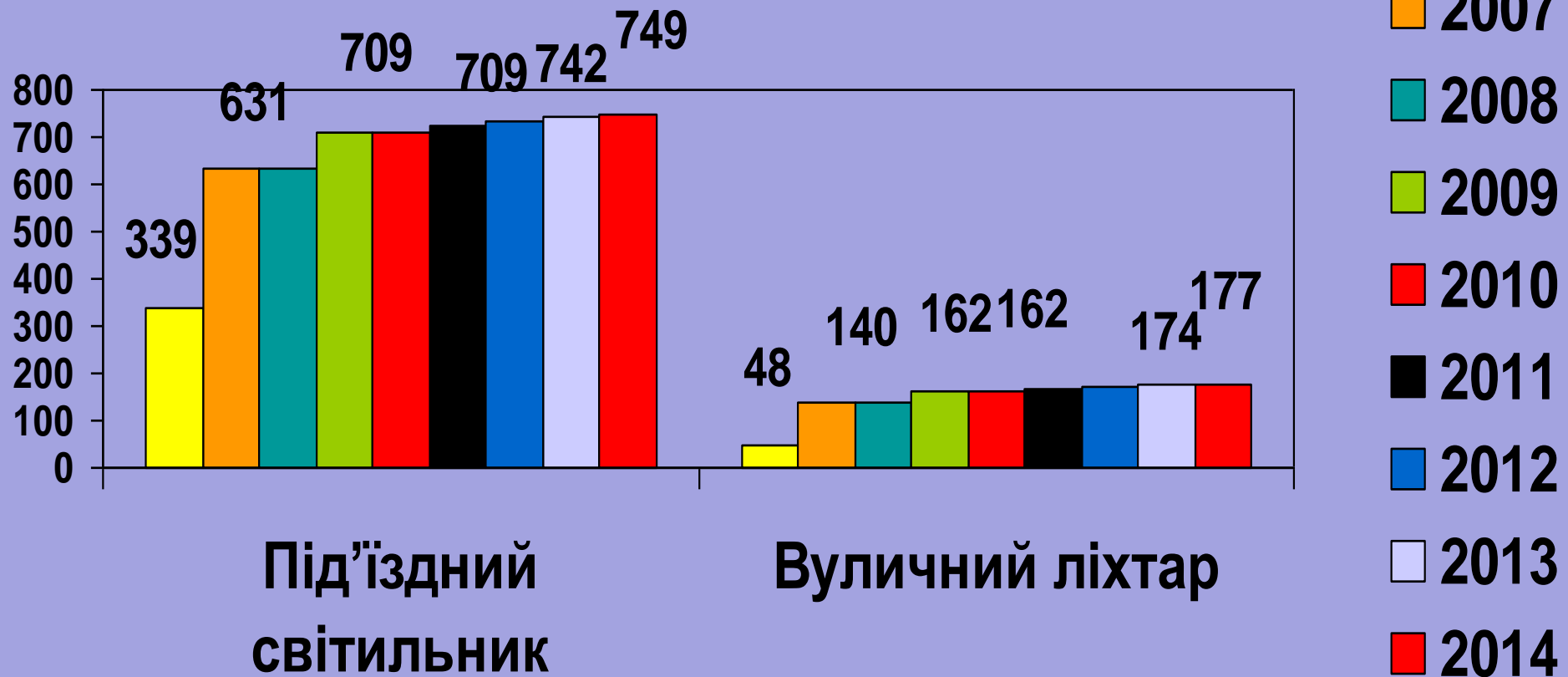
Під час реалізації проекту встановлено:

- Датчиків руху – 561 шт.;
- Фотореле – 102 шт.;
- Лічильники електроенергії – 12 шт.
- Переобладнано 61 багатоквартирний будинок, де розміщено 1648 квартир, або 75% всього комунального житлового фонду



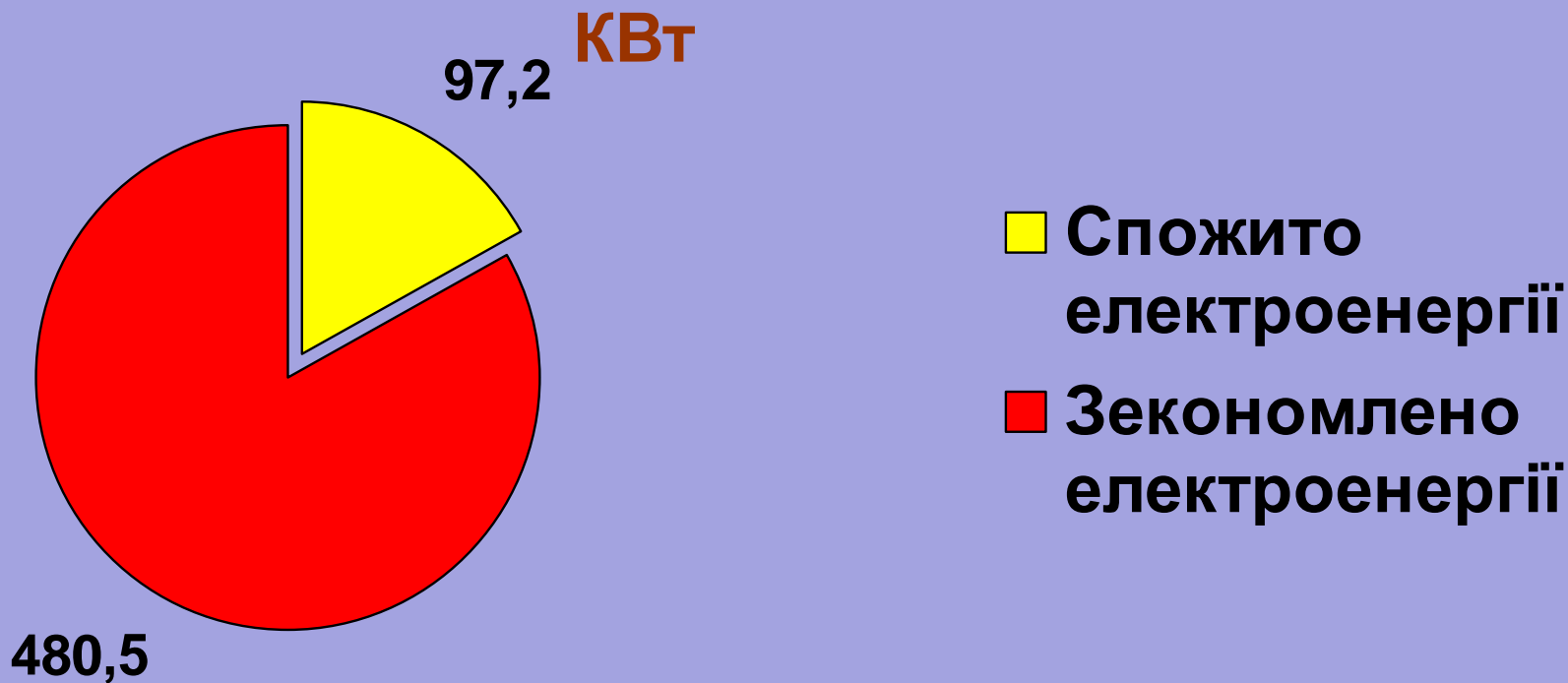
# Результати впровадження програми енергозбереження

## Кількість світильників та вуличних ліхтарів



# Результати впровадження проекту

Умовна економія електроенергії після встановлення енергозберігаючого обладнання в житлових будинках за 2014 рік,



Економія на одному ліхтарі складає 524,6 кВт.  
 $916 \text{ шт} \times 524,6 \text{ кВт} = 480 \text{ тис. кВт на рік на суму } 201\,312 \text{ грн.}$



***ДЯКУЄМО ЗА УВАГУ!***

***Тростянецька міська рада  
вулиця Миру, 6, м. Тростянець,  
Сумська область, 42600,  
тел.: (+3805458)51150, 51840,  
факс: (+3805458)51380  
<http://trostyanets-miskrada.gov.ua>***